



Apoyando Redes

Enrique Mendizabal



Sao Paulo
Agosto 2008



Algunos puntos claves

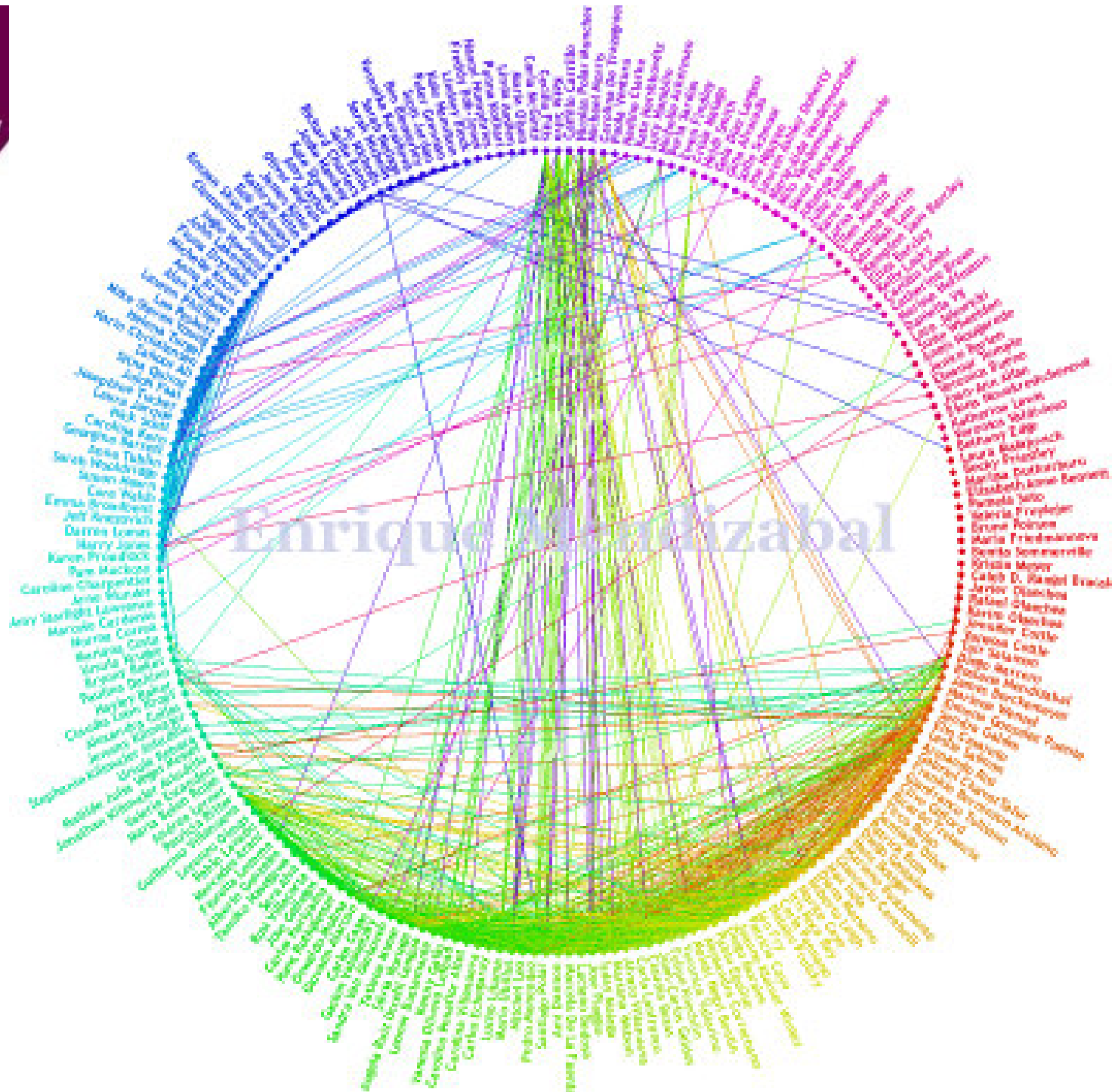
- La Forma debe responder a la Función
- Lo que vemos no es siempre la realidad
- Desarrollo de redes: compatibilidad y secuencia de funciones
- Estableciendo y apoyando redes
- Para qué sirve una red?

Por que hablar de redes?

- Buzzword
- Importante para investigadores –las usamos/somos parte de ellas
- Confianza (Fe) en redes
- Demanda por redes

rapid

Research and Policy
in Development





Redes creadas y de investigación aplicada a las políticas



Algunos puntos claves

- La Forma debe responder a la Función
- Lo que vemos no es siempre la realidad



La Forma debe responder a la Función



Debe inspirar



Debe contener personas



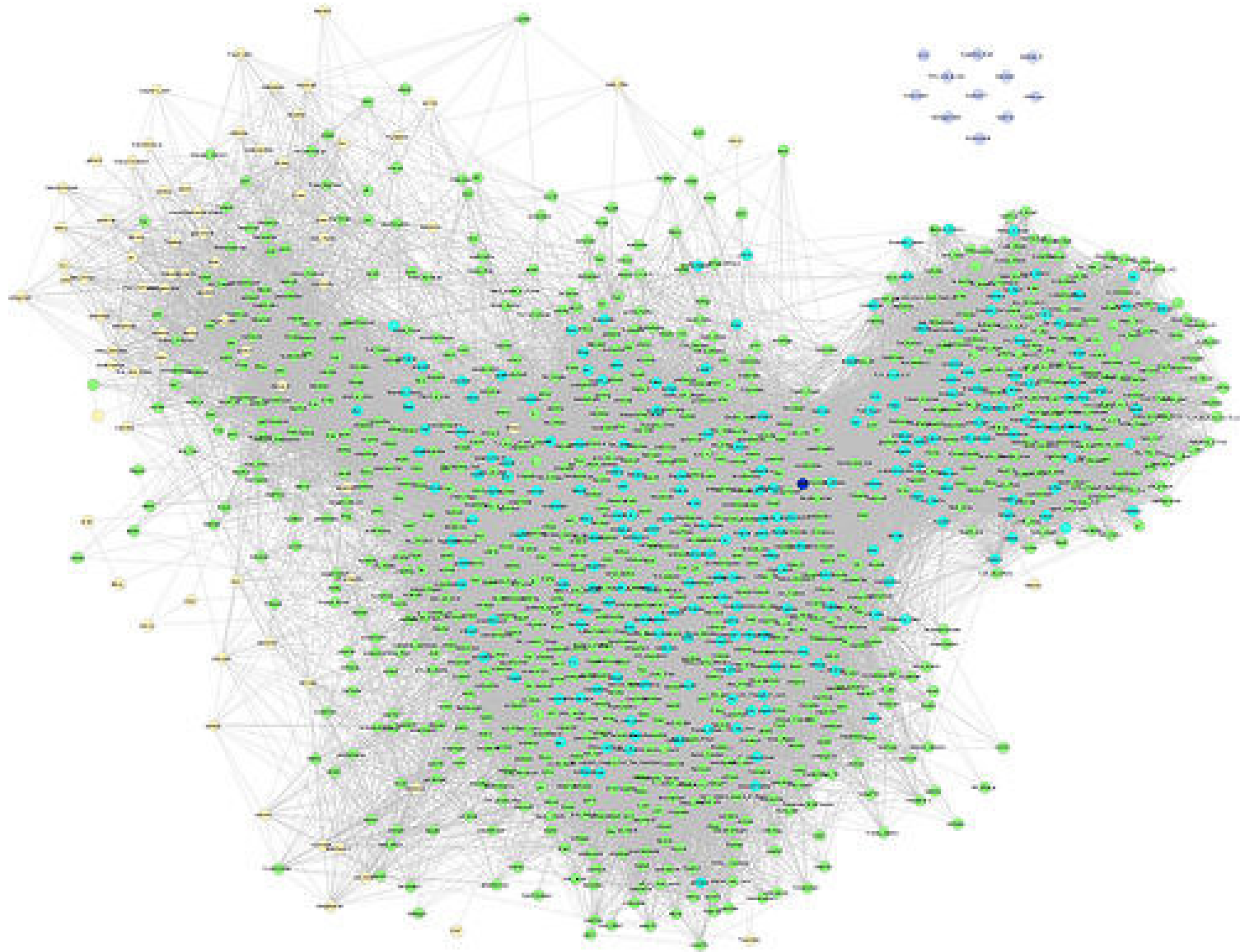
Lo que vemos no es siempre la
realidad

El mejor desayuno

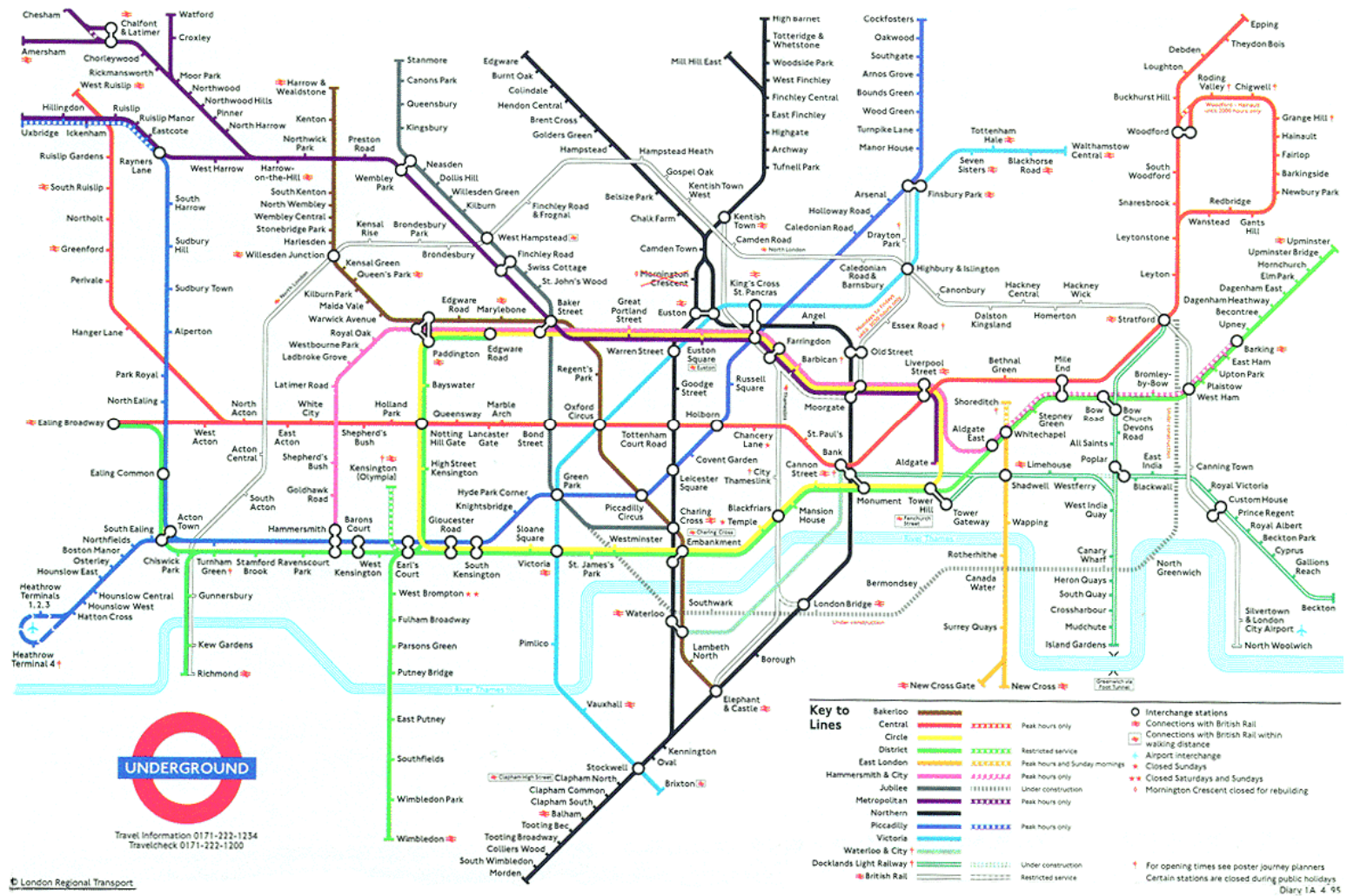
Panqueque



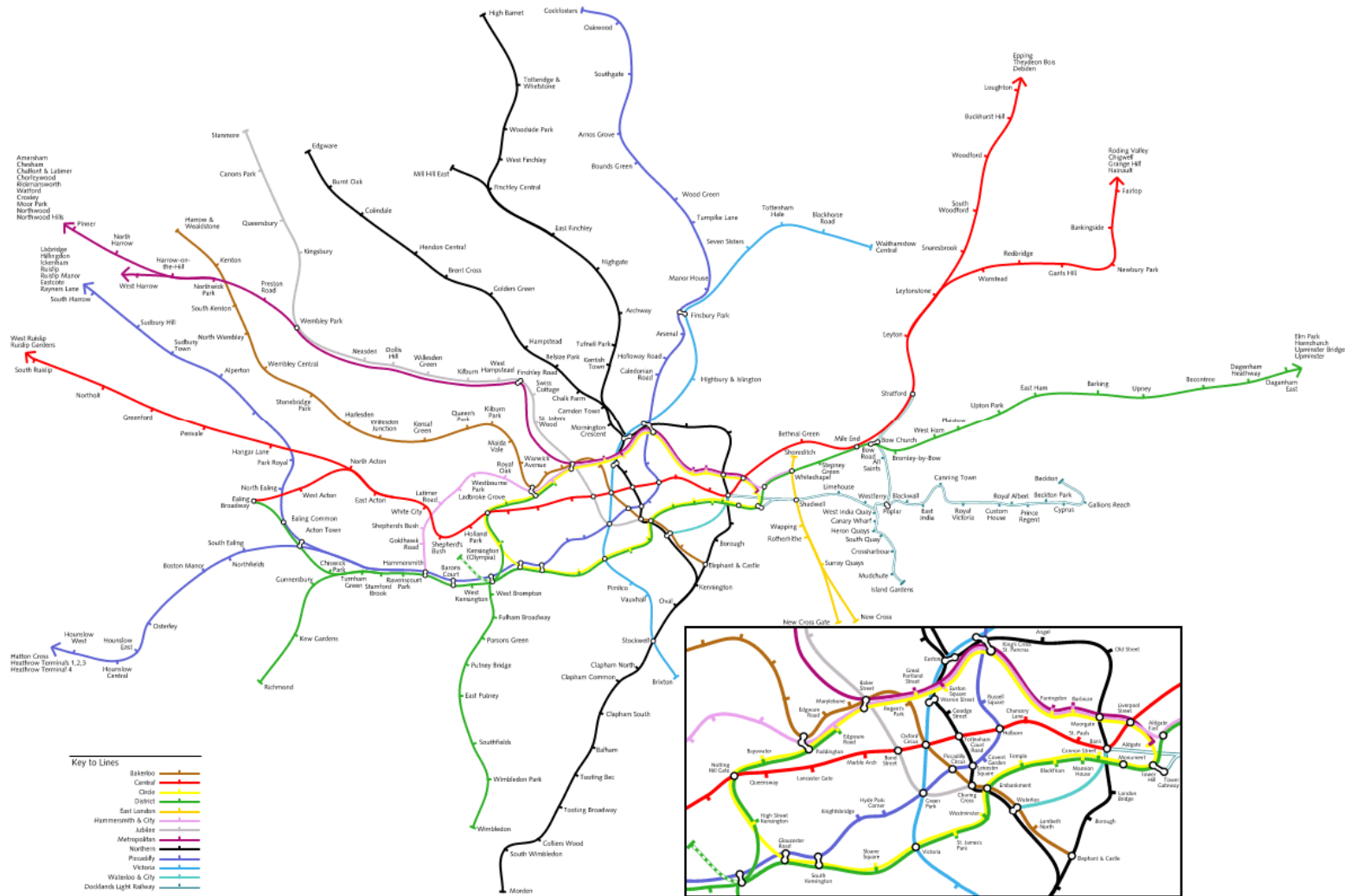
Una pesadilla



Una representación ...



... de la realidad

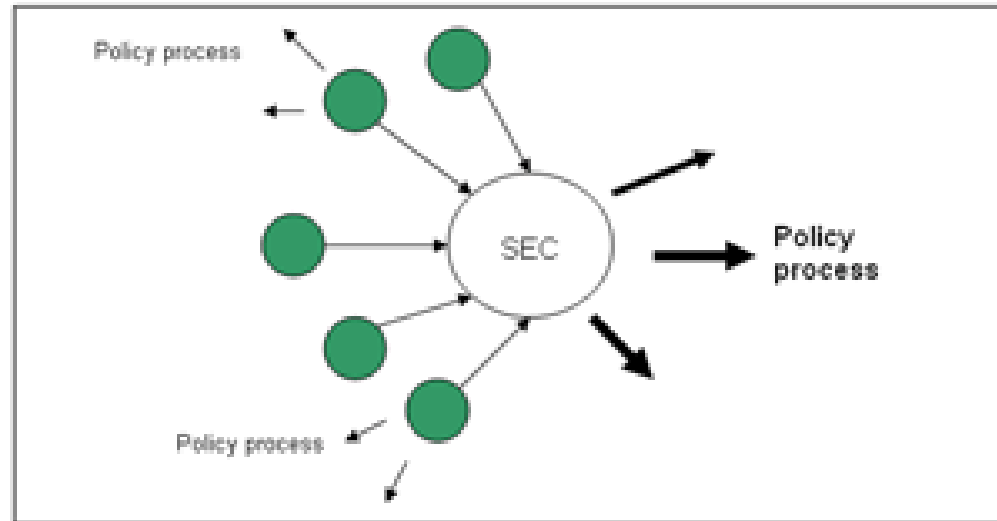


El Enfoque de Funciones de Redes (Network Functions Approach)

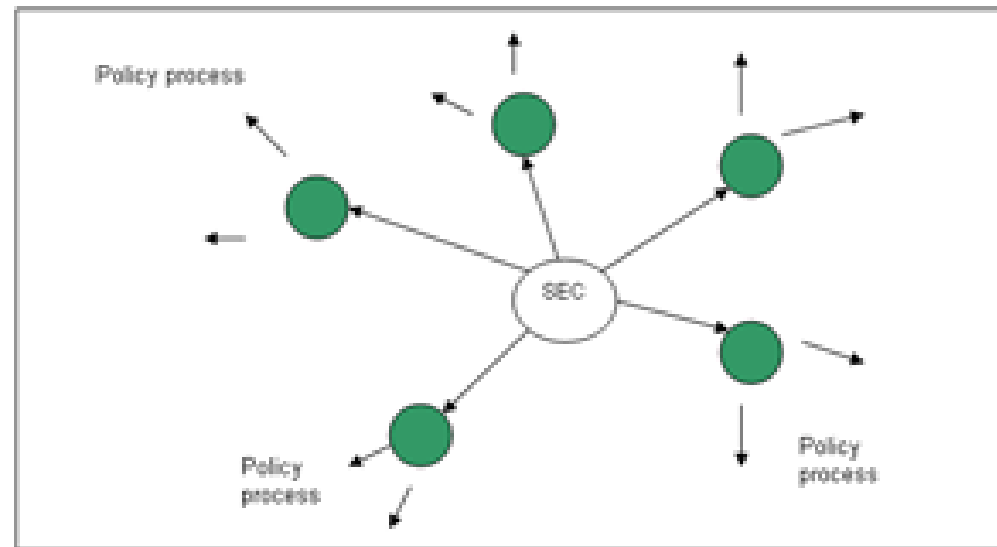
- 3 Partes
 1. Roles o intención
 2. Función o actividades
 3. Forma o estructura

Roles o Intención

Agencia



Apoyo



6 funciones clave

Apoyo

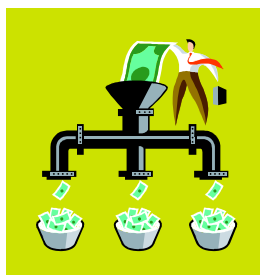
**Construir
comunidades**



**Facilitar/
aprender**



**Invertir/
proveer**

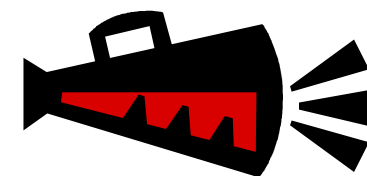


Agencia

Filtrar



Amplificar



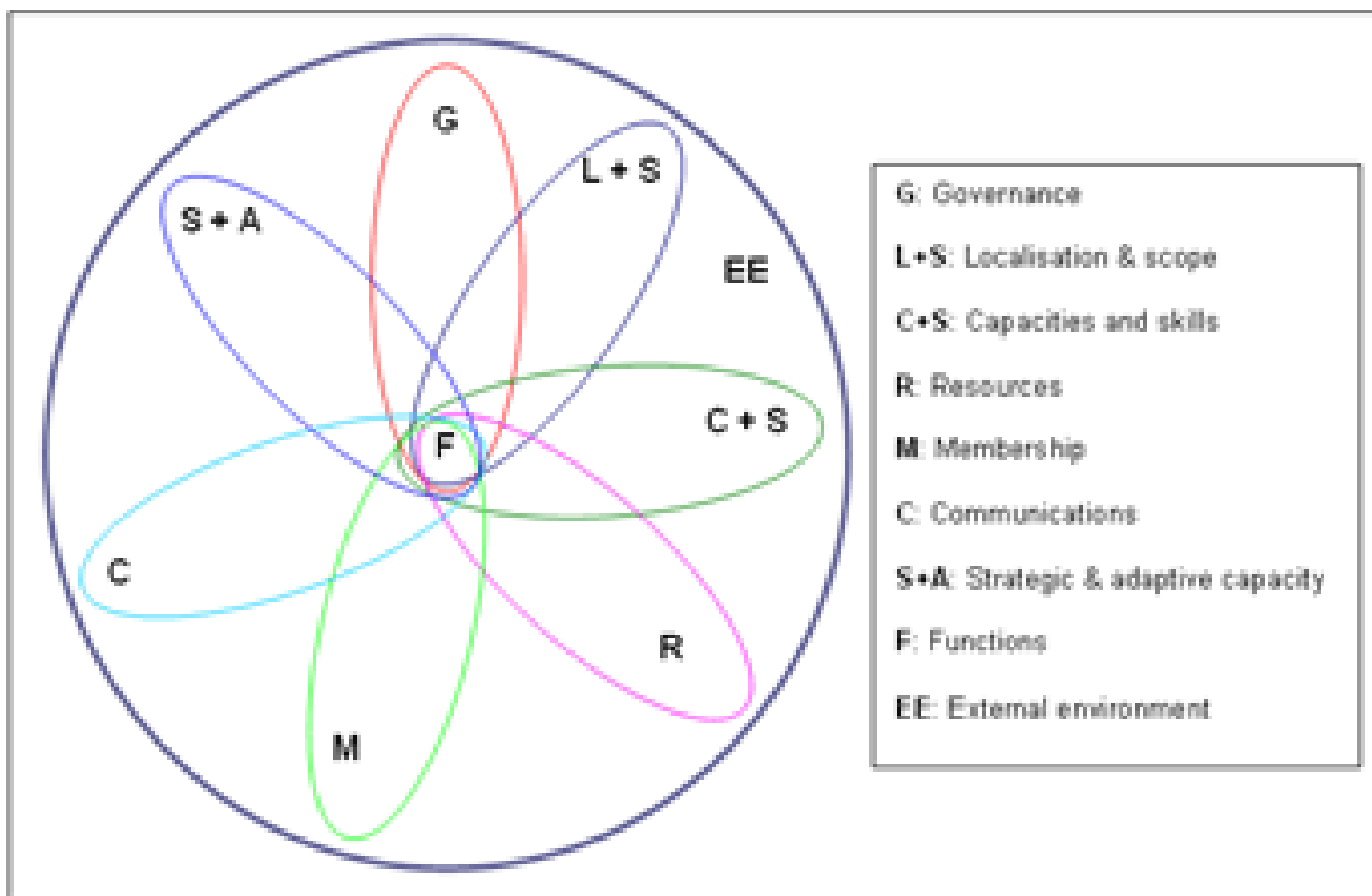
Convocar



Características de la red (forma)

- Funciones
- Gobernanza
- Localización y ámbito
- Capacidades y habilidades
- Recursos
- Membresía
- Comunicaciones
- Contexto externo
- Capacidad estratégica y de adaptación

How the form defines the functions of the network



Algunos puntos clave

- Compatibilidad y secuencias
- y
- Estableciendo y apoyando redes
- Cuando necesitamos una red?



Estableciendo y apoyando redes



1. Redes son complejas; no hay recetas para el éxito. Esperen fracasos.



2. Hay que tener la intención de la red clara desde el inicio –y apoyar esa intención.



3. El desarrollo de una red **no es un proyecto** que pueda conceptualizarse en un marco lógico.

4. Hay que apoyar a las redes para que **trabajen como redes**, con y a través de sus socios y no implementando proyectos que pueden hacer los miembros.

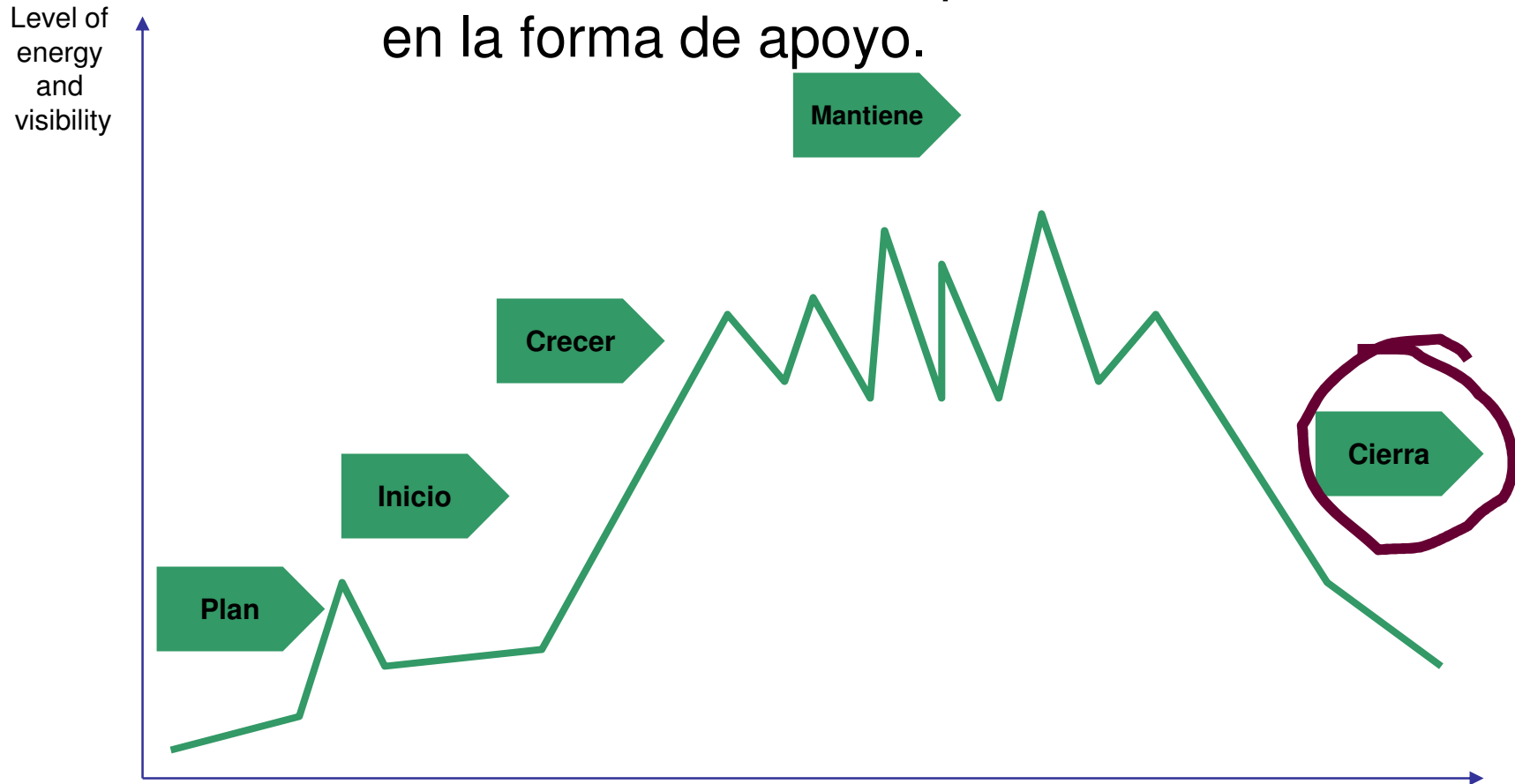
5. No dejen que los Fondos (\$) afecten la función de **desarrollo de comunidades**.

6. Si la red provee financiamiento, asegúrense que tiene la capacidad para hacerlo y que las otras funciones no se vean afectadas.



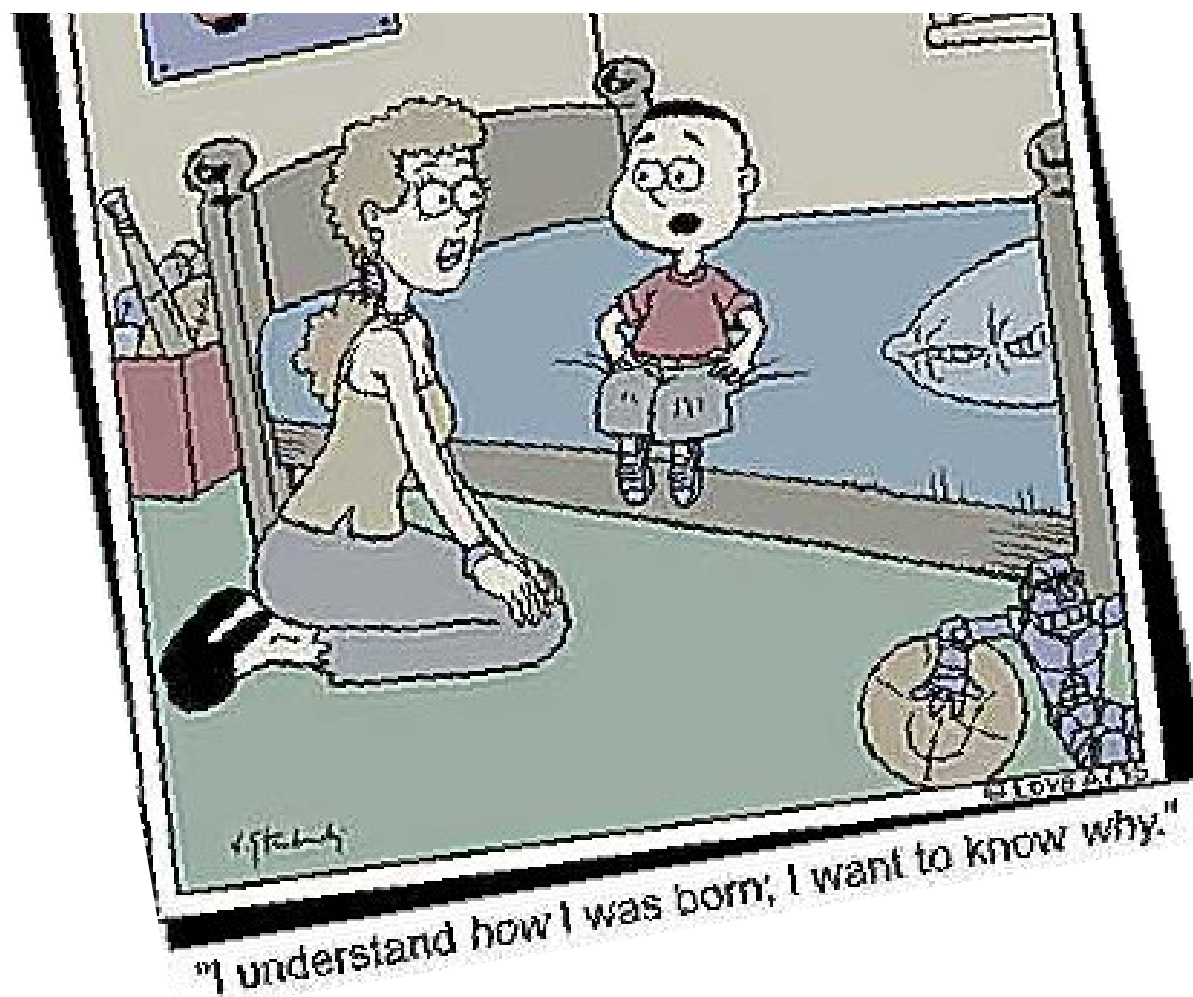
7. Apoye el desarrollo de las competencias y habilidades apropiadas para colaborar.

8. Tomen en cuenta la etapa de desarrollo de la red en la forma de apoyo.



9. La sostenibilidad no es un derecho.

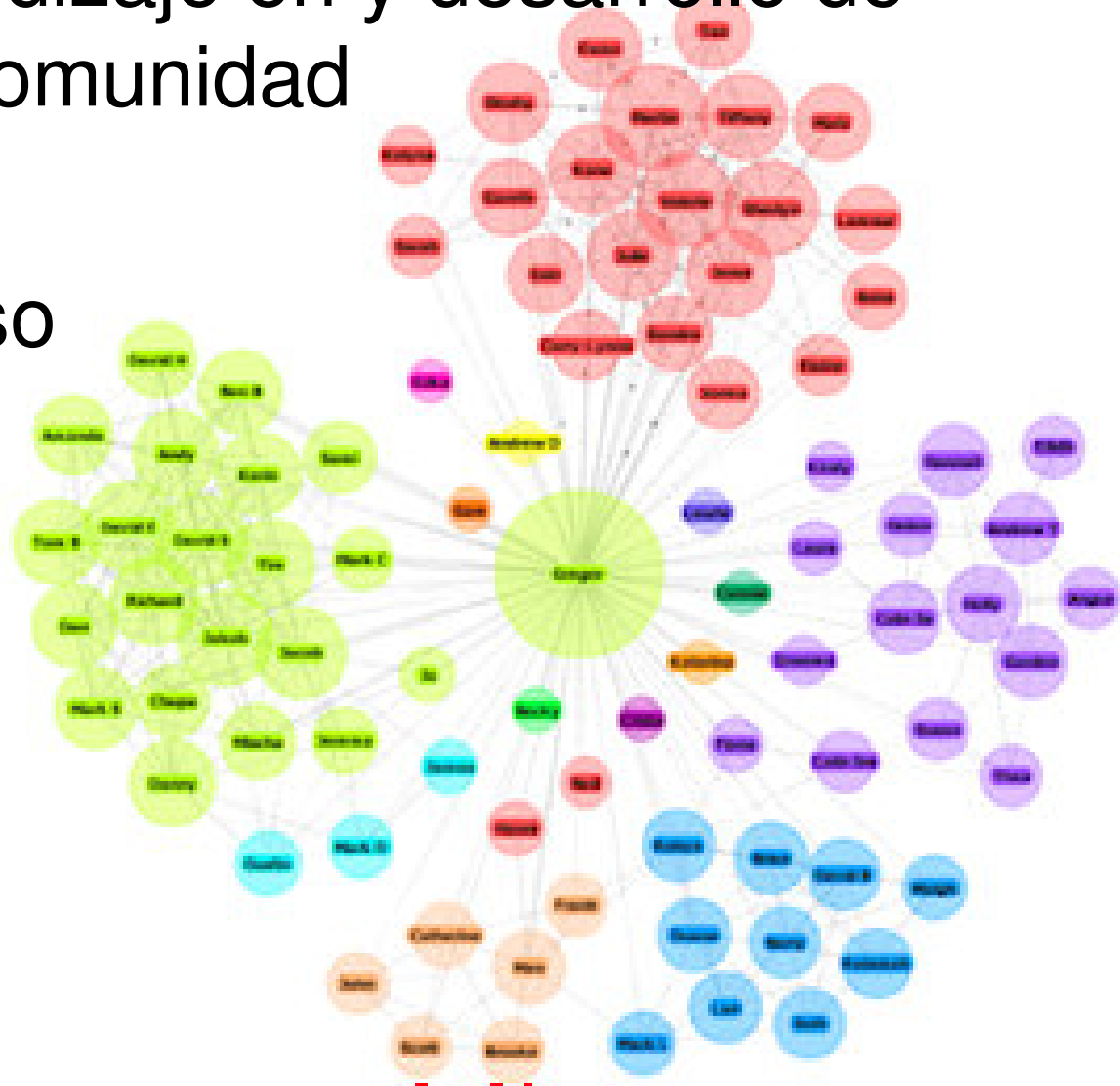
10. Una cultura de conocimiento y aprendizaje es clave en el desarrollo de una red



Cuando necesitamos una red?

- Aprendizaje en y desarrollo de una comunidad

Acceso



- Una voz para nuestro conocimiento

Acceso



Para el facilitador

- Retos constantes:
 - Mucho y muy poco
 - Interacciones locales
 - El margen de las redes
 - The Edge of Chaos

No es “business as usual”

Esto consume mucha energía,



pero, cuidado con el tipo de energía



- www.odi.org.uk/rapid
- www.ebpdn.org
- e.mendizabal@odi.org.uk

